

Strategisch plan 2025-2029

Stichting Gleam Foundation



Het verhaal achter Gleam

De naam Gleam staat voor het bieden van hoop en kansen aan jongeren en kinderen wereldwijd. "Gleam" verwijst naar een lichtpuntje of sprankeling, symbool voor de mogelijkheden die jongeren zelf kunnen creëren met de juiste ondersteuning. Onze stichting helpt hen niet door het werk voor hen te doen, maar door hen de tools te geven om hun eigen toekomst op te bouwen en zo armoede te doorbreken.

Het beeldmerk van onze stichting sluit hierop aan: bij de letter 'L' groeien twee blaadjes met glinsterende druppels. Deze blaadjes staan voor groei en ontwikkeling, terwijl de glinstering subtiel verwijst naar hoop en vooruitgang. De natuurbeelden versterken de boodschap dat jongeren, met de juiste steun, zelf hun pad kunnen vormen en hun potentieel kunnen benutten.

De combinatie van de naam en het beeldmerk benadrukt dat Gleam Foundation gericht is op praktische ondersteuning waarmee jongeren zelf duurzame verandering kunnen bewerkstelligen, met een focus op groei en zelfredzaamheid.

Impacting African generations for good!





Voorwoord

Arnhem, maart 2025

Dit document beschrijft de missie, visie en strategie (2025-2029) van Stichting Gleam Foundation (Gleam). Gleam wil bijdragen aan de ontwikkeling en kansen van Afrikaanse kinderen, jongeren en jongvolwassenen. Daarbij richten we ons in het bijzonder op Kenia.

Onze stichting werd opgericht in 2020 als Stichting Doing Good Samaritan. De primaire doelstelling toentertijd betrof de ondersteuning van kindertehuis Good Samaritan Soweto Slums in de sloppenwijk Soweto in Nairobi. Soweto Slums Good Samaritan Orphans and Destitute Children's Centre werd in 2004 opgericht door Mama Damaris. Zij startte in dat jaar met de opvang van 2 kinderen. Nu, 20 jaar later, vinden ruim 75 kinderen tussen de 0 en 19 jaar hun thuis in Good Samaritan. Daarom zijn tegenwoordig ook Damaris' dochter Emily en schoonzoon Raphael betrokken bij het kindertehuis.

Raphael en Emily hebben het plan opgevat om het kindertehuis en al zijn voorzieningen uit te breiden en nieuw te vestigen in het westen van Kenia. Door deze nieuwbouw kan het kindertehuis meebewegen met de koers van Keniaanse regering, die graag ziet dat kinderen anders worden opgevangen. Het perceel in Homa Bay werd aan het einde van de zomer van 2024 aangekocht met hulp van een Britse donateur. Ook voor de nieuwbouw zijn financiële middelen nodig waarover het kindertehuis zelf niet beschikt. Als Nederlandse stichting zien wij ernaar uit met en voor Raphael en Emily aan de slag te gaan en de benodigde fondsen, subsidies en donaties te verwerven. Naast Good Samaritan bieden wij ook ondersteuning aan andere kansbevorderende initiatieven in Kenia. Daarbij richten we ons met name op leiderschapsontwikkeling en het bevorderen van basisvoorzieningen in de slums, waaronder internet. Zo geven wij uitvoering aan onze missie:

Impacting African generations for good!

Stefco Klaver | Edward van Egdom | Paul Lammers | Suzan de With
Bestuur Gleam Foundation

Inhoud

Voorwoord	4
Missie en visie	6
Uit onze oprichtingsakte	6
Onze missie	6
Geschiedenis van onze stichting	8
Organisatie	10
Bestuur	10
Vrijwilligers	10
Betaalde krachten.....	10
Afwegingskader ondersteuning	12
Toekomstvisie 2029.....	13
Strategische doelen 2025-2029	15
Thema 1: professionalisering bestuur.....	15
Thema 2: marketing & communicatie	15
Thema 3: fondsenwerving	15
Thema 4: netwerkontwikkeling	15
Totstandkoming en verantwoording	17
Contactgegevens.....	17

Missie en visie

Uit onze oprichtingsakte

Artikel 2

Doel

1. Het doel van de stichting is: het ondersteunen van lokale organisaties die zich inzetten voor armoedebestrijding, huisvesting en onderwijs voor kinderen en jongvolwassenen in Afrika en Kenya in het bijzonder.
2. De stichting heeft ook tot doel het verrichten van alle verdere handelingen, die met het hiervoor genoemde doel in de ruimste zin verband houden of daarvoor bevorderlijk kunnen zijn.
3. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het genereren van fondsen, giften en donaties waarmee een structurele financiële bijdrage kan worden geleverd aan genoemde organisaties.
4. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Onze missie

Wij investeren met tijd, gesprek en middelen
in kansrijkheid voor kinderen en jongeren in Afrika.

Impacting African generations for good!



Geschiedenis van onze stichting

Stichting Glead Foundation (Glead) is opgericht in mei 2020 als Stichting Doing Good Samaritan. Onze stichting is ontstaan vanuit persoonlijke betrokkenheid en ervaringen van de oprichters met kindertehuis Good Samaritan in Soweto, Nairobi. Via bestuurslid Stefco Klaver is er ook een relatie opgebouwd met de organisaties Lepta en Fatuma's Voice.

Soweto Slums Good Samaritan Orphans and Destitute Children's Centre begon in 2004 met het werk van Mama Damaris. Zij startte met de opvang van 2 kinderen. Nu, 20 jaar later, ligt er een omvangrijk plan om het kindertehuis en al zijn voorzieningen uit te breiden en nieuw te vestigen in het westen van Kenia. Het benodigde investeringsbudget hiervoor is 2,7 miljoen euro. Glead levert daarnaast operationele en projectondersteuning. Zo financierden onze stichting een industriële wasmachine en een bakkerij-oven.

Lepta is in 2006 geregistreerd als NGO. Deze organisatie zet zich in voor de ontwikkeling van talenten van jonge mensen. In eerste instantie was Lepta met name actief in sloppenwijk Mathare. Anno 2024 richt Lepta zich ook op communities daarbuiten. Daarbij werkt de NGO onder het motto "empty the slums". Lepta is ervan overtuigd dat iedereen een verborgen potentieel heeft, zelfs in armoede. Lepta helpt mensen hun kracht te ontdekken en te groeien als leiders die hun omgeving positief beïnvloeden.

Fatuma's Voice wordt door Glead voornamelijk ondersteund met gesprek, coaching en advies. Fatuma's Voice creëert fora, podia en plekken waar mensen met verschillende achtergronden elkaar ontmoeten om hun stem te vinden en te delen. Door middel van kunst, poëzie en muziek creëert het initiatief veilige ruimtes voor gesprekken over sociale verandering. Deze non-profit is vernoemd naar Fatuma, een stille vrouw die de situatie van velen in Kenia symboliseert: gemarginaliseerd en ongehoord. Fatuma's Voice streeft naar een inclusieve gemeenschap waarin ieders stem gehoord wordt.

Daarnaast steunen we incidenteel ook kleinere kansrijke projecten, met name in de opstartfase. Tandoa Ltd. werd in 2024 bijvoorbeeld ondersteund met een lening. Dit project sluit mensen in Mathare aan op internet via innovatieve techniek. Begin 2025 ondersteunden we een varkensproject in Lugari, een erg

arm gebied in Kenia. Een groep van ongeveer 15 mensen krijgt een zwangere zeug. Ze zorgen zelf voor een hok en leren hoe ze het varken goed kunnen verzorgen. Een deel van de biggen die na 8 weken worden geboren, wordt ingezet als fokvarken. Een deel wordt verkocht voor consumptie. In Kenia is varkensvlees duurder dan ander vlees, waardoor dit project gezinnen helpt om een beter inkomen en een stabielere toekomst op te bouwen.

Stichting Doing Good Samaritan zet zich sinds haar oprichting in voor de ondersteuning van professioneel opgezette lokale organisatie in Afrika en Kenia in het bijzonder. Daartoe geeft de stichting financiële ondersteuning. Met dit doel werven wij fondsen onder particulieren en bedrijven in Nederland (eventueel Europa). Wanneer gewenst worden organisaties ook bijgestaan met raad en daad, op afstand en ter plaatse.

Begin 2025 bestaat onze vaste donorbase uit ruim 25 donateurs – met name familie, vrienden en enkele zakelijke relaties. Sommige donoren geven specifiek ter ondersteuning van Good Samaritan. Anderen donoren met de bestemming “waar nodig”. Als bestuur zien we toe op het honoreren van de bestemming die onze donoren aan hun gift geven.

Onze nieuwsbrief wordt verstuurd aan zo'n 100 ontvangers. Dit gebeurt in principe op kwartaalbasis. Op social media zijn we actief op LinkedIn (maart 2025: 79 volgers), Facebook (maart 2025: 87 volgers) en Instagram (maart 2025: 97 volgers). Op die kanalen maken wij met name melding van onze actieve betrokkenheid bij Good Samaritan Children's Home. Daarnaast is een appgroep (maart 2025: 49 leden) actief rondom de bezoeken (op persoonlijke titel en kosten) van bestuurslid Stefco Klaver aan Kenia.

In oktober 2024 kwamen we voor het eerst bijeen met een aantal Europese supporters van Good Samaritan Children's Home. Doel hiervan was het bundelen van internationale contacten tot een sterk netwerk middels verkenning, ontmoeting, afstemming en het vaststellen van gezamenlijke aandachtspunten. Deze eerste ontmoeting tussen vertegenwoordigers uit Groot-Brittannië, Zweden en Nederland bleek te voorzien in een behoefte. Sindsdien komen we ongeveer eens in de vier maanden digitaal bij elkaar.

Organisatie

Bestuur

Ons vrijwillige bestuur bestaat uit in 2025 uit vier personen. Het bestuur is onbezoldigd. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden om niet. Wel kunnen zij een onkostenvergoeding ontvangen voor ten behoeve van de stichting gemaakte onkosten. Hieronder vallen in beginsel niet de kosten voor vliegtickets van en naar Kenia en het verblijf aldaar.

	Rol	Verantwoordelijkheden
Stefco Klaver	Voorzitter Strategie Netwerk Lokale contacten	Strategische planning Netwerkontwikkeling Lokale afstemming
Edward van Egdom	Penningmeester Administratie	Financiën Jaarrekening Website Vergadervoorzitter/notulist
Paul Lammers	Secretaris Administratie	Administratie Jaarverslag
Suzan de With-Bloemendaal	Lid Strategie PR & MarCom	Strategische planning Initiëren/ondersteuning marketing en fondsenwerving Vergadervoorzitter/notulist

Vrijwilligers

Het bestuur wordt in 2024-2025 ondersteund door een expert-vrijwilliger, Gertrude van Keulen. Zij maakt voor onze stichting het verschil op het gebied van Marketing & Communicatie.

Betaalde krachten

De stichting kent begin 2025 (nog) geen betaalde inzet van personen.



Stefco: Op verschillende plekken op de wereld heb ik onrecht gezien, armoede geroken. Op dergelijke plekken heb ik ook hoop en perspectief ontmoet, die verandering teweegbrengt in het leven van nieuwe generaties. Mijn grote passie ligt in groei en ontwikkeling: dagelijks werk ik vanuit Architecten van Geluk aan het perspectief van organisatie, team en individu. Ook voor de groei en ontwikkeling van kinderen en jongeren in Kenia zet ik me met hart en ziel in.



Edward: In 2018 bezocht ik Good Samaritan Children's Home. Het contact met de kinderen, hun verhalen, hun dromen, de inzet van de begeleiders, de uitdagingen van elke dag. Het was onvergetelijk en indrukwekkend. Ik zet me graag in voor een stabielere financiële basis voor de school en het weeshuis zodat deze kinderen een hoopvolle toekomst tegemoet gaan. Ik nodig je uit om onderdeel te worden van deze bijzondere familie!



Paul: Begin jaren '90 heb ik drie jaar in Mombasa aan de Keniaanse kust gewoond en gewerkt. Ik heb veel gezien en geleerd in een land waar het leven hard kan zijn. In 2021 ging ik opnieuw naar Kenia. Mijn dochter werkte als vrijwilliger in Good Samaritan. Ik heb mogen zien dat de kinderen in Good Samaritan een mooie jeugd kunnen hebben en betere toekomst krijgen. Een structurele ondersteuning van dit weeshuis ondersteun ik van harte.



Suzan: Doing Good Samaritan ondersteunt projecten in Kenia die nieuwe kansen en mogelijkheden creëren voor met name kinderen en jongeren. Vanuit rechtvaardigheidsgevoel, maar boven alles vanuit respect voor de gedrevenheid, betrokkenheid en motivatie van mensen daar, draag ik graag bij aan het werk van onze stichting. Verschilmakers in Kenia kunnen onze steun goed gebruiken.



Gertrude: Sinds maart 2024 zet ik mij als adviseur Marketing & Communicatie in voor Stichting Doing Good Samaritan. De veerkracht en levenshouding van kinderen, tieners en betrokkenen in Kenia raakt mij diep en motiveert mij om met mijn ervaring en drive in pr & communicatie bij te dragen. Alles voor échte impact en een hoopvolle toekomst – in wederkerigheid met de mensen daar. In beweging voor volgende generaties.

Afwegingskader ondersteuning

In 2024 biedt de stichting ondersteuning aan de volgende initiatieven:

Initiatief	Ondersteuningsbehoefte	Toelichting
Operationele support van Good Samaritan in Nairobi, Kenia	Doorlopende hulp voor financiële stabiliteit, lange termijn. Ook wanneer nieuwbouw is gerealiseerd.	Dit is het oorspronkelijke doel van de stichting en blijft aandacht behoeven.
Lepta	Doorlopende hulp voor continuïteit, groei en ondersteuning. Lange termijn.	Lepta krijgt sinds eind 2023 maandelijkse steun van de stichting.
Fatuma's Voice	(Team)coaching en advies, sparringpartner	
Incidentele projecten	Projecthulp. Wanneer operationeel moet dit project zelfstandig kunnen draaien.	Aan Tandoa Ltd. is eind 2023 een schenking gedaan, en in 2024 een lening verstrekt. In 2025 maakten we een gift over naar een varkensproject.
Project Nieuwbouw Good Samaritan in Homa Bay, Kenia	Project in wording, waarschijnlijk voor de komende 10 jaar.	Totaal benodigde funding: ong. 2,6 miljoen euro

Wanneer een bestuurslid een kans ziet om een bepaald initiatief te ondersteunen vanuit de stichting, kan hij/zij dit initiatief aandragen bij het bestuur. Het bestuur besluit conform de statuten of de stichting tot ondersteuning overgaat. Hierbij wordt het betreffende initiatief getoetst aan:

1. In hoeverre het initiatief past bij de statuten van de stichting;
2. In hoeverre het initiatief past bij het voorliggende strategische plan;
3. In hoeverre de actuele en toekomstige financiële situatie van de stichting een incidentele of structurele ondersteuning van het initiatief toelaat.



Toekomstvisie 2029

In 2029 willen wij een geprofessionaliseerd particulier vrijwillig initiatief (PI) zijn. Wij willen ons structureel en voor de langere termijn inzetten voor kansarme kinderen en jongeren in Afrika en Kenia in het bijzonder. Wij zijn erop gericht een blijvende en doorwerkende impact te maken voor deze kinderen/jongeren via lokale bestaande initiatieven met lokale contactpersonen. We investeren daarom gericht in mensen en organisaties in Kenia die kinderen/jongeren bevrijden uit armoede.

In 2029 willen wij bekendstaan als solide, blijvende partner voor Good Samaritan Children's Home. Deze organisatie heeft grote plannen voor de periode 2024-2034. Men wil een compound bouwen in het westen van Kenia. Hiervoor zijn financiële middelen nodig waar de NGO zelf niet over beschikt. In de periode 2024-2028 willen wij bijdragen aan het verwerven van deze middelen.

Naast ons partnerschap met Good Samaritan Children's Home ondersteunen wij Lepta en Fatuma's Voice bij het uitbouwen van activiteiten over een groter deel van Kenia. Waar passend binnen onze statuten, strategie en financiële mogelijkheden ondersteunen wij ook andere doelen die ten goede komen aan de ontwikkeling van nieuwe generaties kinderen en jongvolwassenen in Kenia.

Wij willen dat onze visie en onze professionaliteit bekend zijn in een breed netwerk. Daarom is onze PR, communicatie en fondsenwerving professioneel en betrouwbaar. We versturen elk kwartaal een nieuwsbrief aan onze sponsors. Ook zijn we actief op relevante social mediakanalen.

Er is een toetsingskader voor toekomstige ondersteuningsaanvragen. Wij onderhouden netwerkrelaties met gelijksoortige stichtingen binnen Nederland. We maken daarnaast deel uit van een internationaal netwerk van donors rondom Good Samaritan Children's Home.

Strategische doelen 2025-2029

Om onze visie voor 2029 te realiseren, streven wij in de periode 2025-2029 de volgende strategische doelen na.

Thema 1: professionalisering bestuur

1. Wij realiseren (financiële) stabiliteit en professionaliteit binnen onze stichting, zodat wij onze huidige doorlopende projecten GSCH, LEPTA en Fatuma's Voice structureel en blijvend kunnen ondersteunen. Dit doen wij met de hulp van onze huidige en nieuwe particuliere donateurs, ambassadeurs, business clubs, kerken en fondsen. We gaan voorbij ons eigen netwerk.
2. Wij richten structurele zelfevaluatie in ten aanzien van onze rollen en verantwoordelijkheden als vrijwillig bestuur.

Thema 2: marketing & communicatie

3. We implementeren een nieuwe pakkende naam voor de stichting.
4. Wij hebben een professioneel marketing en communicatieplan dat professioneel wordt uitgevoerd.

Thema 3: fondsenwerving

5. We werven op een professionele manier fondsen en hebben ervaring met verschillende externe partijen die ons ondersteunen of fondsen voor ons werven.
6. Wij verzamelen naast onze huidige particuliere sponsors een club van krachtige zakelijke investeerders en verbinden die met de lokale doelen (bijvoorbeeld project nieuwbouw, Lepta, GSCH).

Thema 4: netwerkontwikkeling

7. Wij maken deel uit van een netwerk van internationale contacten rondom de organisaties die wij steunen in Kenia. Wij verbinden ons met deze contacten en bundelen waar mogelijk onze krachten.
8. Wij maken deel uit van een netwerk binnen Nederland met kennis van het organiseren van, het onderhouden van en het verwerven van financiële middelen ten behoeve van een particulier initiatief als Doing Good Samaritan. Bijv. via www.kleinegoedendoelen.nl of door contacten op te bouwen met vergelijkbare stichtingen als Gleam (Macheo, Noah's Ark, Biblioneef, etc.).



Totstandkoming en verantwoording

In april 2024 werd het bestuur van (toen nog) stichting Doing Good Samaritan uitgebreid van drie naar vier leden. In de daaropvolgende bestuursvergadering van april 2024 werd een hernieuwde aanzet gedaan voor missie, visie, strategie. In juni 2024 werd deze aanzet verder aangescherpt. Daarbij heeft het bestuur zich laten ondersteunen door onze expert-vrijwilliger op het gebied van marketing & communicatie.

In september 2024 werd door het bestuur een definitief concept strategisch plan goedgekeurd. Dit definitieve concept is vervolgens ter feedback voorgelegd aan een aantal stakeholders van de stichting.

In de bestuursvergadering van 20 maart 2025 werd het plan formeel vastgesteld.

Contactgegevens

Statutaire naam	Stichting Doing Good Samaritan In de loop van de planperiode 2025-2029 zal de stichting haar naam wijzigen in Stichting Gleam Foundation.
Organisatietype	Stichting
KvK nummer	77973070
IBAN-nummer	NL32 TRIO 0320 0052 75
Fiscaal nummer (RSIN)	8612.18.176 (aangemerkt als ANBI)
Correspondentieadres	Basculebrug 33, 6846SR Arnhem
Website	www.gleamfoundation.nl
E-mail	info@gleamfoundation.nl
Bestuur	Stefco Klaver, voorzitter, Meppel Edward van Egdom, penningmeester, Barneveld Paul Lammers, secretaris, Arnhem Suzan de With-Bloemendaal, lid, Zwolle

Wil jij ook impact maken?

Krijg 'n geluksgevoel!
Klik hier.

